



Tytuł: **Braki? Nadwyżki? Hackujemy logistykę szpitala – zarządzanie magazynem w Szpitalu**

Wyzwania	Potrzeby	Oczekiwane rezultaty
Opisz istniejące wyzwania. Jak jest teraz? Jak wygląda rzeczywistość? Wskaż kluczowe problemy na jakie napotyka w kontekście tego wyzwania Twoja firma/Twój klient Szpital mierzy się obecnie z nadwyżkami na magazynie leków i materiałów jednorazowych prowadzącymi do przeterminowań i zamrożenia środków finansowych. Obecne zarządzanie magazynem (leki oraz jednorazówka) opiera się głównie na ręcznych kontrolach i doświadczeniu personelu z minimalnym wykorzystaniem narzędzi analitycznych, co utrudnia przewidywanie realnego zapotrzebowania i zwiększa zamrożony kapitał, co wpływa negatywnie na wynik finansowy szpitala.	Wskaż najważniejsze potrzeby w kontekście tego wyzwania. Opisz czego konkretnie chcesz, co jest najważniejsze, co planujesz osiągnąć? Najważniejszą potrzebą Szpitala jest wdrożenie spójnego, przejrzystego i opartego na danych systemu zarządzania zapasami, który obejmie wszystkie oddziały i aptekę oraz zapewni pełną widoczność stanów magazynowych w czasie rzeczywistym. Kluczowe jest odejście od ręcznego modelu działania na rzecz planowania, bazującego na analizie zużycia i prognozowaniu zapotrzebowania. Celem jest zapewnienie stałej dostępności krytycznych materiałów i leków, ograniczenie nadwyżek oraz przeterminowań, zmniejszenie zamrożonych środków finansowych, uporządkowanie i pełna ewidencja przesunięć międzymagazynowych, a także realne odciążenie personelu medycznego od zadań logistycznych. Docelowo chcemy zagwarantować, że właściwy produkt będzie dostępny we właściwym miejscu i czasie – przy optymalnym koszcie i maksymalnym bezpieczeństwie pacjenta, oraz minimalnym zaangażowaniu	Opisz oczekiwane korzyści. Co będzie kluczową wartością po potencjalnym rozwiązaniu problemu? Jak będzie wyglądała rzeczywistość, jak tego problemu nie będzie? Co będzie łatwiejsze, bardziej zrozumiałe. Jakich rezultatów oczekujesz w kontekście wyzwania? Wdrożenie systemu zarządzania magazynem opartego na danych zapewniające pełną kontrolę stanów magazynowych, ograniczających braki i nadwyżki oraz pozwalających planować zakupy w sposób przewidywalny i efektywny kosztowo. Efektem będzie większa stabilność pracy oddziałów, odciążenie personelu, redukcja strat finansowych oraz przede wszystkim zwiększenie bezpieczeństwa i jakości opieki nad pacjentem. Oprócz narzędzia analitycznego oczekujemy propozycji wdrożenia zmiany sposobu pracy i zarządzania magazynem wśród osób odpowiedzialnych na

	personelu medycznego w zamawianiu materiałów na apteczki oddziałowe.	oddziałach i w aptece szpitalnej.